

Rapport de synthèse aux membres des réunions du Conseil d'administration du 30 octobre et des 4 et 5 novembre 2024

Ces réunions du Conseil d'administration avaient pour objectif, d'une part, de confirmer le nouveau Conseil d'administration à la suite de l'Assemblée annuelle des membres (AAM) et de l'élection, et d'autre part, d'examiner les mécanismes liés aux frais d'examen, la succession des bénévoles et des dirigeants élus, les politiques financières, l'affectation des réserves, les résultats financiers actuels, ainsi que les états financiers de fin d'exercice et le rapport de l'auditeur concernant le régime de retraite des employés. Le Conseil d'administration a également discuté de l'orientation stratégique du Forum en médecine familiale (FMF) et s'est penché sur l'AAM. Les discussions concernant les catégories de membres se sont tenues à huis clos.

Initiatives axées sur les membres

Plaidoyer : Les succès récents, y compris la Journée de plaidoyer sur la Colline du Parlement, ont été communiqués ; [lire le compte-rendu](#).

Frais de l'examen de médecine d'urgence : Les membres ont besoin de soutien dans leur transition vers la pratique. Le Conseil est pleinement conscient de cet enjeu et prend des mesures pour limiter l'augmentation des frais de l'Examen de compétence additionnelle en médecine d'urgence au rajustement lié au coût de la vie, en attendant que l'équipe ait fini son travail pour trouver des économies et des gains d'efficacité sans compromettre l'intégrité de l'examen. Un montant de jusqu'à 700 000 \$ a été mis de côté parmi les réserves afin de couvrir les coûts excédant les revenus générés par l'examen prévu en septembre 2025. Avez-vous des commentaires concernant les subventions pour les examens ? [Communiquez avec nous par courriel](#), et nous nous ferons un plaisir de vous répondre.

L'agenda de la présidente : L'ordre du jour de chaque réunion du Conseil d'administration comprend désormais une liste des activités auxquelles assistent les dirigeants du CMFC, que ce soit pour le plaidoyer, le soutien à nos partenaires ou la participation aux travaux des comités du Conseil. Cette liste figurera à la fin de chaque rapport de synthèse des réunions ([voir page 3](#)). Les réunions du Conseil d'administration de novembre ont marqué la succession de Carrie Bernard à Mike Green à la présidence du CMFC et du Conseil d'administration. À l'instar de M. Green, C. Bernard partagera elle aussi sur les médias sociaux sa participation aux événements importants. [Suivez la présidente du CMFC et prenez part à la discussion sur X \(anciennement Twitter\) @carriedbernard](#).

Donner la parole aux membres insatisfaits : Si vous en faites partie, [nous vous invitons à communiquer avec nous](#). Mike Allan cherche activement à rencontrer les membres insatisfaits. Des changements se préparent ; il est possible que nous tentions actuellement de régler les problèmes que vous rencontrez. Il se peut également que nous ne soyons pas au courant de ces problèmes, dans quel cas nous aurions avantage à discuter de votre expérience avec vous dans le but de travailler ensemble à améliorer la situation. Vos commentaires constructifs et vos idées de solutions aideront le CMFC à devenir une meilleure organisation. N'hésitez pas à partager ce message avec les membres de votre entourage qui pourraient ressentir de l'insatisfaction, car c'est ensemble que nous pourrions améliorer les choses.

Les médias sociaux : Bien que le CMFC soit actif sur certaines plateformes, la désinformation est difficile à gérer. Les médias sociaux sont une ressource précieuse pour sonder l'opinion publique, et le CMFC communique avec les membres qui expriment leur frustration afin de comprendre la situation et de trouver un terrain d'entente ou des solutions. Veuillez examiner l'information partagée avec un regard critique et [n'hésitez pas à communiquer avec nous](#) si vous souhaitez obtenir des éclaircissements.

Réflexions sur l'AAM

Nous remercions les membres qui ont pu assister à l'assemblée ([voir l'enregistrement et l'ordre du jour en ligne](#)). Toutes les motions ont été approuvées. Voici un résumé de la période de questions et des réflexions du Conseil d'administration :

- Le CMFC est sur la bonne voie pour équilibrer le budget de l'exercice 2025-2026. Cependant, le moment viendra où réduire les dépenses pour les aligner sur les revenus ne sera plus une stratégie viable. Le fonctionnement d'une organisation professionnelle implique des coûts importants, et les membres devront bientôt envisager un ajustement des droits d'adhésion pour soutenir les activités essentielles. D'autres sources de revenus sont à l'étude, ainsi que de nouvelles façons de catégoriser l'adhésion et les avantages qui s'y rattachent. Les membres seront consultés sur la possibilité d'introduire une nouvelle tarification des droits en fonction des services offerts. Le CMFC est notre famille professionnelle et nous avons besoin de ses membres pour l'aider à devenir une organisation plus forte.
- *Le Médecin de famille canadien (MFC)* est l'un des services offerts aux membres sans frais supplémentaires. Sa production est financée par les revenus publicitaires et entraîne un déficit prévu. Le CMFC examine la possibilité d'introduire des frais de publication comme source de revenus supplémentaires pour soutenir le MFC.
- Le CMFC ne maintiendra pas le Centre Besroux pour la médecine familiale mondiale. Cette décision difficile a été prise après d'importantes consultations qui ont lieu depuis plusieurs années. La situation financière actuelle a accentué l'urgence d'examiner de près le coût annuel moyen du Centre, qui se situe entre 500 000 et 750 000 \$. Le CMFC poursuivra ses efforts internationaux dans une moindre mesure.
- La phase de consultation en vue du prochain plan stratégique débutera bientôt, les priorités à court terme étant établies jusqu'en 2027 au plus tard. Le processus de consultation pour élaborer le prochain plan stratégique prendra plus d'un an. Nous invitons les membres à nous faire part de leurs suggestions et de leurs idées à amm@cpfc.ca.
- Certains membres ont signalé des difficultés à participer à l'élection des membres du Conseil d'administration. Les efforts déployés cette année pour améliorer le processus de vote par procuration dicté par le règlement administratif et réduire le volume de courriels, tout en maintenant un haut niveau de sécurité, ont porté leurs fruits. Toutefois, certains membres ont jugé le système trop contraignant pour qu'ils soient en mesure de voter. Ces commentaires seront pris en compte pour 2025.
- Des changements pourraient être à l'ordre du jour de l'AAM de 2025, pour autant que le [problème](#) lié aux catégories de membres soit résolu. Des efforts doivent être déployés dès à présent pour faire mobiliser les membres qui appuieront activement un changement pour l'avenir.

Inscrivez dès maintenant la date de l'AAM 2025 dans votre calendrier : le mercredi 29 octobre à 19 h (HE) !

Planification des activités du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration a examiné son plan de travail et les possibilités de développement pour 2025.

Principaux indicateurs de performance du chef de la direction

Le Conseil d'administration est garant de la performance du chef de la direction et, comme il a été mentionné en septembre dernier, une [série de principaux indicateurs de performance](#) a été établie. Au mois de novembre, le Conseil a étudié de plus près la démarche d'évaluation du chef de la direction.

Avenir du Forum de médecine familiale (FMF)

Le nombre d'inscriptions au FMF 2024, tenu à Vancouver, a dépassé les prévisions. Pour s'assurer que le congrès continue de célébrer les relations et l'apprentissage en médecine de famille, le Comité sur le FMF a invité plusieurs parties prenantes, y compris des membres du Conseil d'administration et des personnes qui ont assisté au FMF, à participer à une série d'activités de planification stratégique. Le rapport issu de ces consultations a été examiné par le Conseil en novembre. Soyez à l'affût de nouveaux parcours et autres améliorations qui verront le jour à l'automne 2025 !

Planification de la relève au sein du Conseil d'administration et des comités

Succession des présidents et présidentes de comités : Nous félicitons les personnes qui ont entamé un nouveau mandat de présidence depuis l'AAM, et nous remercions celles et ceux qui ont terminé leur mandat ([voir la liste sur le site Web du CMFC](#)).

Nomination au poste de secrétaire-trésorière honoraire du Conseil d'administration pour la période 2025-2026 : Sur recommandation du Comité des candidatures, le Conseil d'administration a approuvé la nomination d'[Helen Cuddihy](#). Voilà qui complète la composition de la direction du Conseil. La liste des dirigeants et dirigeantes sera soumise à l'approbation des membres lors de l'élection de 2025, avec la nomination de [Sarah Funnell](#) au poste de présidente élue. De plus amples renseignements sur la relève du Conseil d'administration sont disponibles sur la [page Web des candidatures au Conseil d'administration du CMFC](#). Cette page sera mise à jour pour l'élection de 2025 d'ici le 1^{er} février 2025.

Poursuite de la collaboration sur les voies d'accès à la pratique pour les diplômés internationaux en médecine (DIM)

Le Conseil d'administration a approuvé l'utilisation des réserves destinées aux initiatives stratégiques afin de renforcer les capacités internes et accélérer les progrès dans ce domaine. Selon l'évolution du dossier dans les prochaines années, certaines composantes de cette initiative pourraient être intégrées aux activités annuelles prévues dans le budget.

Le mentorat est un autre aspect que le CMFC souhaite renforcer dans le cadre de ces travaux. Cela aidera à nous rapprocher du but, qui est d'offrir à ces personnes tous les outils nécessaires pour réussir l'examen et avoir du succès dans la pratique.

Recommandations du Comité des finances et de la vérification

Le Conseil d'administration a approuvé les états financiers de fin d'année (31 mai 2024) ainsi que le rapport d'audit de Deloitte s.r.l. concernant le régime de retraite des employés du CMFC.

Le rapport financier semestriel a également été présenté.

La prochaine réunion du Conseil d'administration du CMFC aura lieu le 12 février 2025.

Le chef de la direction et le Conseil d'administration s'engagent à favoriser une culture ouverte et à être à l'écoute des avis critiques. Il s'agit d'un enjeu important qui nécessite de l'attention et de l'investissement, et votre rétroaction est la bienvenue. Quels autres sujets aimerez-vous voir traités dans ce rapport ? [Faites-le-nous savoir.](#)

Annexe : Réunions auxquelles les dirigeants et dirigeantes du CMFC ont participé

- Le 17 septembre : Excuses officielles de l'AMC aux peuples autochtones
- Du 19 au 21 septembre : PEER North, à Yellowknife
- Le 22 septembre : Réunion de la WONCA Amérique du Nord, à Phoenix (Arizona)
- Du 22 au 25 septembre : Congrès de délégués de l'American Academy of Family Physicians (AAFP), à Phoenix (Arizona)
- Les 23 et 24 septembre : Assemblée annuelle du Conseil médical du Canada, à Ottawa
- Le 25 septembre : Réunion de Santé Canada — Groupe de consultation sur les effectifs médicaux, à Ottawa
- Le 25 septembre : AAM du CMFO, tenue virtuellement
- Le 26 septembre : Forum sur les politiques du CMFO, installation du président, à Toronto
- Du 26 au 29 septembre : Congrès d'éducation et AAM de la Fédération des femmes médecins du Canada à l'occasion de son 100^e anniversaire en 2024, à Ottawa
- Le 27 septembre : Réunion du Conseil de la Section des chercheurs, à Toronto
- Le 4 octobre : Réunion de l'équipe du projet d'examen exhaustif de la gouvernance, tenue virtuellement
- Le 17 octobre : Conférence internationale sur la santé des médecins (CISM), à Halifax
- Le 18 octobre : Conférence sur la médecine de famille du CMFNÉ, à Halifax
- Le 18 octobre : 13^e Conférence annuelle PEIP (Practical Evidence for Informed Practice), à Edmonton
- Du 19 au 20 octobre : Conférence sur la médecine de famille du CMFTNL, à St John's
- Les 21 et 22 octobre : Journée de plaidoyer 2024 du CMFC et réception, à Ottawa
- Le 24 octobre : Réunion du Comité des finances et de la vérification, tenue virtuellement
- Le 29 octobre : Réunion d'Effectif de la santé Canada, à Montréal
- Du 30 octobre au 1^{er} novembre : Conférence internationale sur la formation des résidents du Collège royal